



الخطة الاستراتيجية لعمادة البحث العلمي والدراسات العليا للأعوام من 2016 - 2020م

الخطة الإستراتيجية

لعمادة البحث العلمي والدراسات العليا

في جامعة اليرموك

للأعوام 2016 – 2020م



الخطة الاستراتيجية لعمادة البحث العلمي والدراسات العليا للأعوام من 2016 - 2020م

الخطة الإستراتيجية لعمادة البحث العلمي والدراسات العليا للأعوام 2016 – 2020م

الفهرست

الصفحة	الموضوع	التسلسل
3	المراجع	1
4	المبررات	2
5	نبذه عن العمادة	3
7	الرؤية	4
7	الرسالة	5
8	التحليل الرباعي لظروف وبيئة العمل	6
10	الأهداف الإستراتيجية	7
11	الخطة التنفيذية لعام 2016	8



الخطة الاستراتيجية لعمادة البحث العلمي والدراسات العليا للأعوام من 2016 - 2020م

المراجع

المرجع الرئيسي هو الخطة الإستراتيجية لجامعة اليرموك للأعوام 2016 – 2020م

المبررات

إستجابة لتطلعات المرحلة القادمة التي وضعت إدارة الجامعة الحالية التميز والجودة والعالمية شعاراً لها، تبنت عمادة البحث العلمي والدراسات العليا رؤية ورسالة وأهداف واضحة للوصول إلى ما تضمنته الخطة الإستراتيجية للجامعة (2016 – 2020) التي أقرت مؤخراً، خاصة أن عمادة البحث العلمي والدراسات العليا تعتبر من الوحدات الأكاديمية المحورية في الجامعة.

تركز الخطة الإستراتيجية لعمادة البحث العلمي والدراسات العليا على أنشطة في محور البحث العلمي ومحور الدراسات العليا. ففي البحث العلمي تسعى العمادة إلى (1) تحقيق الاستفادة القصوى من مخصصات البحث العلمي في موازنة الجامعة من خلال إنشاء برامج ومراكز بحثية و (2) زيادة نسبة المشاريع العلمية الممولة من جهات مانحة خارجية وذلك بتوقيع وتفعيل إتفاقيات البحث المشترك. أما في محور الدراسات العليا فستعمل عمادة البحث العلمي والدراسات العليا على التوسع والارتقاء بمستوى برامج الدراسات العليا في الجامعة وضمان جودة مخرجاتها من خلال تحديث الخطط الدراسية ضمن معايير الجودة العالمية وإستحداث البرامج المشتركة مع جامعات مرموقة.

تفرد الخطة الإستراتيجية لعمادة البحث العلمي والدراسات العليا مساحة كبيرة للأنشطة التي تركز على البحوث التطبيقية وذلك من خلال تحسين مستوى أطروحات الدكتوراه ورسائل الماجستير وتوجيهها نحو قضايا المجتمع واحتياجات التنمية الوطنية. وتجد عمادة البحث العلمي والدراسات العليا أنه من غير الممكن الوصول إلى هذا الهدف من دون التعاون والشراكة مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني.



نبذه عن العمادة

عمادة البحث العلمي والدراسات العليا

العميد: أ. د. سعيد سامي الحلاق

البريد الالكتروني: scientificresearch.f@yu.edu.jo

هاتف 0096227211111 فرعي 2071

أنشئت عمادة البحث العلمي والدراسات العليا بتاريخ 1977/6/1 لتتولى تنظيم شؤون البحث العلمي والدراسات العليا في الجامعة، ففي مجال البحث العلمي تعمل العمادة على تهيئة البيئة المناسبة للبحث العلمي عن طريق تقديم التسهيلات اللازمة لأعضاء هيئة التدريس والباحثين لإجراء الدراسات العلمية داخل الجامعة وخارجها. هذا وقد ساهم في تطوير العمادة منذ تأسيسها نخبة من الأساتذة المتميزين الذين أسهموا بإثراء مسيرة البحث العلمي.

وتقوم العمادة بمساعدة الباحثين على نشر بحوثهم في المجلات العلمية المحكمة والمصنفة عالمياً، إذ أنها تصدر عدداً من المجلات لكل منها هيئة تحرير علمية مستقلة تتابع تحكيم البحوث المقدمة إليها وقبول ما يستحق منها للنشر ومتابعة إصدارها دورياً.

وفي مجال الدراسات العليا، تشرف العمادة على قبول الطلبة في برامج الماجستير والدكتوراه في مختلف التخصصات وتتابع أداءهم الأكاديمي والبحثي حتى تخرجهم. وتعتني العمادة بموضوعات البحث العلمي



الخطة الاستراتيجية لعمادة البحث العلمي والدراسات العليا للاعوام من 2016 - 2020م

ورسائل الماجستير وأطروحات الدكتوراه والبحوث المنشورة في المجلات الصادرة عنها بربط العلوم والدراسات الأدبية بحاجات المجتمع الأردني والعربي والإسلامي وحل المشكلات المستجدة. ولما كان التقدم في البحث العلمي يستوجب التطوير المستمر للتجهيزات والمعدات اللازمة فإن العمادة تعمل على تقديم الدعم لمختبرات البحث والخدمات اللازمة لتهيئة المناخ الملائم لإجراء البحوث العلمية.

وفي مجال النشر، يقوم قسم النشر في عمادة البحث العلمي بنشر الكتب العلمية المقدمة من أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعة بعد إخضاعها للتحكيم. كما يقوم القسم في العمادة ممثلاً بجامعة اليرموك، بتوطين عدد من المجلات العلمية الأردنية المحكمة والمدعومة من صندوق دعم البحث العلمي ممثلة بـ: المجلة الأردنية في العلوم التربوية، المجلة الأردنية للكيمياء، المجلة الأردنية للفيزياء، المجلة الأردنية للرياضيات والإحصاء، المجلة الأردنية للفنون، والمجلة الأردنية للغات الحديثة وآدابها.

كما تتولى العمادة أمانة سر هيئات تحرير المجلات الست سابقة الذكر، وتقوم هذه الأمانات بمتابعة تحكيم البحوث العلمية المقدمة للنشر، وتنفيذ قرارات الهيئات -والتي تمّ تعيينها من صندوق دعم البحث العلمي- وتنفيذ الإجراءات المترتبة عليها، بالإضافة إلى توثيق وتوزيع إصداراتها من هذه المجلات عن طريق الإهداء أو البيع أو الاشتراك، إضافة إلى إعداد تقارير فنية وموازنة مالية للمجلات في نهاية كل عام لتقديمها لصندوق دعم البحث العلمي. ولحرص القسم على تمكين الباحثين من الاطلاع على إصدارات المجلات جميعها القديمة والحديثة، فقد عمل على الإشراف على المواقع الإلكترونية للمجلات وتحديثها أولاً بأول.



الرؤية

أن نكون متميزين في التعليم العالي والبحث العلمي على
المستوى المحلي والاقليمي والعالمى.

الرسالة

السعي للتميز في الدراسات العليا والبحث العلمي من خلال
برامج دراسات عليا ذات جودة عالية تواكب متطلبات التنمية
الشاملة.

التحليل الرباعي لظروف وبيئة العمل للعمادة لتحديد نقاط الضعف والقوة والفرص والتحديات (SWOT Analysis):

يأتي الهدف الرئيس من دراسة SWOT للوقوف على اهم العناصر المؤثرة في أداء الدراسات العليا في جامعة اليرموك، وذلك قبل البدء بإعداد وتنفيذ محاور ضبط الجودة والاداء بما يتناسب مع أهداف الخطة الاستراتيجية للجامعة، إذ تعتبر الدراسات العليا في جامعة اليرموك أحد أهم مقومات النهوض بالجامعة على المستوى البحثي والعملي، حيث أنشئ أول برنامج للماجستير في دائرة التربية (كلية التربية حالياً) عام 1978م، كما أنشأ أول برنامج دكتوراه في اللغة العربية (أدب ونقد) عام 1994م. كما يبلغ عدد برامج الدكتوراه الفاعلة حالياً (17) برنامج، وعدد برامج الماجستير الفاعلة (64) برنامج، ومن جانب آخر بلغ عدد خريجي برامج الماجستير منذ عام (1978) ولغاية الآن 14723 طالباً وطالبة. بينما بلغ عدد خريجي برامج الدكتوراه منذ عام 1997 ولغاية الآن (1743) طالباً وطالبة.

برامج الدراسات العليا في الجامعة كغيرها من البرامج في الجامعات الأردنية والغربية لديها من نقاط القوة والضعف ما يستدعي الاهتمام والدراسة ومن خلال الممارسة العملية في عمادة البحث العلمي والدراسات العليا من قبل موظفي قسم الدراسات العليا والإدارة القائمة على العمادة تم رصد عدد من نقاط القوة والضعف وعدد من المحددات **وذلك على النحو**

التالي:-

- الوقوف على اهم العوامل التي تؤثر على مسيرة الدراسات العليا
- الوقوف على أهم التحديات التي تواجهها الدراسات العليا
- تحديد مستوى الاداء الحالي مقارنة مع افضل العمادات في الجامعات العالمية
- تقييم واقع الدراسات العليا في الجامعة ووضع خطة استراتيجية لتطوير جودة مخرجاتها.

نقاط القوة (Strengths):	نقاط الضعف (Weaknesses):
<ul style="list-style-type: none"> • تميز مستوى برامج الدراسات العليا من حيث الخطط الدراسية ومواكبتها لمستجدات العصر • الرسوم الجامعية هي الاقل مقارنة مع الجامعات الحكومية الاخرى وذلك بسبب الطلب الكبير على برامج الماجستير والدكتوراه. • توفر عدد من الأساتذة الأكفاء ذوي الخبرات العلمية والعملية. • توفر الدعم المالي للطلبة المميزين من خلال الجرايات التدريسية. • تميز مستوى خريجي الدراسات العليا وذلك بالنظر الى عدد الحاصلين على بعثات لاستكمال دراستهم في جامعات عالمية مرموقة. • حوسبة نظام الدراسات العليا سواء فيما يتعلق بالطلبة او الإجراءات الإدارية و توفير كافة البيانات المحدثة على موقع العمادة. • وضوح التعليمات الخاصة بطلبة الدراسات العليا. • تطبيق معايير مجلس التعليم العالي والالتزام بها. 	<ul style="list-style-type: none"> • ضعف الأقسام الأكاديمية والمشرفين ولجان المناقشة في معرفة التعليمات التي تخص الدراسات العليا والبحث العلمي. • غياب معايير الجودة في إختيار الطلبة، لجان المناقشة، وكتابة الرسائل. • ضعف امكانية التواصل بين العمادة وطلبة الدراسات العليا. • قلة المصادر العلمية المتعلقة ببعض تخصصات الدراسات العليا. • قلة مصادر دعم الأبحاث العلمية. • ضعف الربط بين مواضيع الرسائل والأبحاث العلمية بشكل عام مع إحتياجات السوق المحلي.
الفرص (Opportunities):	التحديات (Threats):
<ul style="list-style-type: none"> • مبادرة ادارة الجامعة الحالية لتحقيق نقلة نوعية في مستوى الدراسات العليا اعتماداً على تفعيل دور وحدة الاعتماد والجودة ووضوح الرؤية لدى هذه الوحدة وقرار الخطة الاستراتيجية للجامعة. • يعتبر التعليم العالي اداة من اهم ادوات التغيير الاجتماعي والأقتصادي. • اشتراك طلبة الدراسات العليا في المشاريع الممولة خارجياً. • التوجه نحو برامج دراسات عليا تتعلق بالقطاع الصناعي والخدماتي. • توفر وسائل التواصل الاجتماعي للتسويق والتعريف ببرامج الجامعة المميزة. • البرامج المشتركة مع جامعات عالمية عريقة في مجال الدراسات العليا. • استغلال الكليات التكنولوجية لتطوير نظم معلومات الدراسات العليا. 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم الحصول على اعتماد لجميع البرامج المطروحة من قبل هيئة الاعتماد لعدم توفر شروط الاعتماد حسب الاصول • قلة البرامج الخاصة بدعم أبحاث طلبة الدراسات العليا. • غياب الوعي والادراك لدى طلبة الدراسات العليا لاهمية المشاريع البحثية. • نظام القبول الموحد والذي يؤثر على مستوى خريجي الدراسات العليا. • كثرة برامج الدراسات العليا المتماثلة بين الجامعات الأردنية. • قلة فرص العمل للخريجين وازدياد التنافسية. • تذبذب قرارات وزارة التعليم العالي فيما يخص الدراسات العليا.



الاهداف الاستراتيجية

- التوسع والارتقاء بمستوى برامج الدراسات العليا في الجامعة وضمان جودة مخرجاتها.
- تحقيق الاستفادة القصوى من مخصصات البحث العلمي في موازنة الجامعة.
- زيادة نسبة المشاريع العلمية الممولة من جهات مانحة خارجية.
- تحسين مستوى أطروحات الدكتوراه ورسائل الماجستير، وتوجيهها نحو قضايا المجتمع، واحتياجات التنمية الوطنية.
- التعاون والشراكة مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني.



الخطة التنفيذية لعمادة البحث العلمي والدراسات العليا لعام 2016

الهدف الاستراتيجي	الانشطة التنفيذية	الاطار الزمني		المخرج	الجهة المسؤولة	مؤشر الانجاز
التوسع والارتقاء بمستوى برامج الدراسات العليا في مخرجاتها.	وضع معايير لضمان جودة رسائل الماجستير والدكتوراه.	2016/1/1	2016/3/1	معايير ضمان الجودة.	عمادة الدراسات العليا.	إقرار المعايير من مجلس العمداء.
	استحداث البرامج المشتركة مع جامعات عالمية.	2016	2020	برامج مشتركة مع جامعات عالمية.	نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية. عميد الدراسات العليا. عمداء الكليات. رؤساء الأقسام.	عدد البرامج المشتركة.
	توجيه رسائل الماجستير والدكتوراه نحو التصدي لقضايا ومشكلات المجتمع.	2016	2020	رسائل ماجستير وأطروحات دكتوراه تعالج قضايا المجتمع.	عمادة الدراسات العليا. الكليات. الأقسام الأكاديمية.	عدد الرسائل والأطروحات التي تعالج قضايا المجتمع
	زيادة أعداد الطلبة الأجانب في برامج الدراسات العليا.	2016	2020	الزيادة السنوية في أعداد الطلبة الأجانب في الدراسات العليا.	عمادة الدراسات العليا. الكليات. الأقسام الأكاديمية.	النسبة المئوية للطلبة الأجانب في برامج الدراسات العليا في الجامعة.
تحقيق الاستفادة القصوى من مخصصات البحث العلمي في موازنة الجامعة	إعادة هيكلة دعم البحث العلمي في الجامعة بحيث يتم إنشاء 5 برامج بحثية لكل منها أهدافه وشروطه الخاصة، وهي: أ- برنامج دعم الأبحاث الخاصة بأعضاء هيئة التدريس الجدد ب- برنامج دعم البحث العلمي متعدد المحاور الذي تشارك به كلياتان فأكثر ج- برنامج البحوث التطبيقية والبحوث الخاصة بتلبية احتياجات المجتمع. د- برنامج بحوث طلبة الدراسات العليا. هـ- برنامج البحوث المشتركة مع القطاع الخاص.	2016/1/1	2016/3/1	تعليمات البرامج الخمسة. نماذج التقدم للحصول على دعم في هذه البرامج.	عمادة البحث لعلمي	الإعلان عن هذه البرامج.
	إنشاء مختبر بحثي مركزي للجامعة.	2016/1/1	2016/12/31	مختبر بحثي مركزي.	نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية. نائب الرئيس للشؤون الإدارية. عميد البحث العلمي. عمداء كليات العلوم، والهندسة، والآثار والصيدلة.	إقرار المختبر المركزي في الهيكل التنظيمي.

مؤشر الانجاز	الجهة المسؤولة	المخرج	الاطار الزمني		الانشطة التنفيذية	الهدف الاستراتيجي
			2016/1/1	2016/3/1		
إقرار تعليمات الحوافز عدد الأبحاث المنشورة سنويا في مجلات علمية محكمة. عدد الجوائز الممنوحة للأبحاث والباحثين المتميزين.	نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية. عميد البحث العلمي.	تعليمات الحوافز.	2016/3/1	2016/1/1	وضع تعليمات حوافز مادية لتشجيع النشر العلمي في المجلات العلمية العالمية المرموقة.	زيادة نسبة المشاريع العلمية الممولة من جهات مانحة خارجية
إقرار الهيكل التنظيمي للوحة، وإقرار التعليمات.	نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية. عميد البحث العلمي.	الهيكل التنظيمي وتعليمات المشاريع الخارجية.	1/5/2016	2016/3/1	إعادة هيكلة وحدة المشاريع الخارجية ووضع تعليمات لها وتفعيل دورها وتزويدها بالكوادر المؤهلة لتقديم الدعم الفني واللوجستي للباحثين عند إعداد مقترحات المشاريع وفي أثناء تنفيذها.	
جاهزية قاعدة البيانات.	عمادة البحث العلمي مكتب العلاقات الدولية.	قاعدة البيانات.	2016/4/1	2016/1/1	إنشاء قاعدة بيانات مركزية توفر معلومات عن الجهات المانحة الخارجية وعن مواعيد وشروط التقدم لطلبات دعم المشاريع للجهات المانحة.	
عدد المشاريع المشتركة مع جهات خارجية والناجمة عن تفعيل الاتفاقيات.	نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية. عميد البحث العلمي. مكتب العلاقات الخارجية.	مشاريع مشتركة مع جهات خارجية	2020	2016	تفعيل الاتفاقيات الموقعة بين الجامعة والجامعات والمعاهد العلمية الخارجية بما يخص البحث العلمي المشترك وبرامج تبادل الباحثين.	
عدد الاتفاقيات الجديدة الموقعة مع جامعات ومؤسسات علمية خارجية.	نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية. عميد البحث العلمي. مكتب العلاقات الخارجية.	اتفاقيات تعاون مع جامعات ومؤسسات علمية خارجية.	2020	2016	توقيع اتفاقيات جديدة مع الجامعات والمؤسسات العلمية الخارجية لتوفير فرص البحوث المشتركة وللتشارك مع هذه الجامعات والمؤسسات للتقدم للجهات المانحة للحصول على دعم لمشاريع مشتركة.	
عدد الباحثين الزائرين وعدد المشاريع الناتجة عن زيارتهم.	نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية. عميد البحث العلمي. عمداء الكليات. مكتب العلاقات الخارجية	زيارات باحثين من جامعات ومؤسسات دولية.	2020	2016	دعوة باحثين ذوي سمعة عالمية في مراكز البحث العلمي المختلفة لعقد ندوات ودورات وورش عمل في الجامعة.	
نتائج المؤتمر وتوصياته.	نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية. عميد البحث العلمي. مكتب العلاقات الخارجية.	مؤتمر علمي سنوي.	2020	2016	عقد مؤتمر علمي سنوي للجامعة لعرض المشاريع البحثية التي تقوم بها الجامعة سواء كانت ممولة من الجامعة أم من جهات خارجية.	

الهدف الاستراتيجي	الانشطة التنفيذية	الاطار الزمني		المخرج	الجهة المسؤولة	مؤشر الانجاز
تحسين مستنوى بحوث طلبة الدراسات العليا وتوجيهها واحتياجات التنمية الوطنية	تعديل تعليمات الدراسات العليا بما يحقق تطوير عملية تقييم رسائل الماجستير وأطروحات الدكتوراه وإجراءات إقرارها.	2016/1/1	2016/3/1	تعليمات دراسات عليا معدلة.	نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية. عميد البحث العلمي.	إقرار التعليمات المعدلة من مجلس العمداء.
	توجيه موضوعات الأطروحات للتصدي لمشكلات المجتمع وأولويات التنمية الوطنية.	2016	2020	رسائل ماجستير وأطروحات دكتوراه تتصدى لأولويات التنمية الوطنية	عمادة الدراسات العليا. الكلية.	نسبة الرسائل والأطروحات التي تتصدى لأولويات التنمية الوطنية.
التعاون والشراكة مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني	التحول التدريجي إلى مسار الرسالة مقابل مسار الامتحان الشامل في كافة برامج الدراسات العليا التي تطرحها الجامعة.	2016	2020	برامج دراسات عليا بمسار الرسالة.	عمادة الدراسات العليا. الكلية.	عدد ونسبة البرامج التي تم تحويلها سنويا.
	تقديم جائزة لأفضل رسالة ماجستير وأفضل أطروحة دكتوراه في كل عام جامعي.	2016	2020	أسس الجائزة	عمادة الدراسات العليا.	إقرار الأسس وتطبيقها.
	تشجيع نشر الرسائل والأطروحات المميزة ضمن برنامج خاص تشرف عليه عمادة البحث العلمي.	2016	2020	رسائل وأطروحات منشورة.	عمادة الدراسات العليا.	عدد الرسائل والأطروحات المنشورة سنويا.
	وضع معايير وآليات وألويات التعاون والشراكة مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني.	2016/1	2016/4	معايير وألويات التعاون مع القطاع الخاص.	عمادة البحث العلمي	نشر المعايير والألويات.
	زيادة عدد الحاضنات في الجامعة، وإنشاء حاضنة للمشروعات الصغيرة	2016	2020	حاضنات جديدة.	عمادة البحث العلمي. الكلية.	عدد الحاضنات الجديدة المنشأة سنويا.
	إنشاء مكتب لنقل وتسويق التكنولوجيا.	2016	2016	الهيكل التنظيمي وتعليمات المكتب.	عمادة البحث العلمي	إقرار الهيكل التنظيمي وتعليمات المكتب.
	عقد اتفاقيات شراكة بحثية مع قطاعي الصناعة والأعمال.	2016	2020	اتفاقيات الشراكة.	عمادة البحث العلمي.	عدد اتفاقيات الشراكة.
	تفعيل الشراكة مع القطاع الخاص للحصول على تمويل لبعثات الطلبة المتميزين أكاديميا.	2016	2020	بعثات ممولة من القطاع الخاص.	عمادة البحث العلمي.	عدد البعثات السنوي.



جامعة اليرموك Yarmouk University
المملكة الأردنية الهاشمية The Hashemite Kingdom of Jordan
ص.ب 566 الرمز البريدي 21163 B.O.Box 566
هاتف: +96227211111 Irbid 21163
فاكس: +96227211199 Tel: +96227211111
بريد الكتروني: yarmouk@yu.edu.jo Email: Yarmouk@yu.edu.jo

عمادة البحث العلمي والدراسات العليا Scientific Research and Graduate Studies
هاتف: +96227211111 فرعي 2071 Deanship
بريد الكتروني: Scientificresearch.f@yu.edu.jo Tel: +96227211111 Ext. 2071
الموقع الالكتروني: <http://graduatestudies.yu.edu.jo> Email: Scientificresearch.f@yu.edu.jo
Website: <http://graduatestudies.yu.edu.jo>

<http://www.yu.edu.jo>